



État des lieux  
2023

Le livre et la lecture  
en Bretagne

Livre  
et  
lecture  
en  
Bretagne

Cet état des lieux de la filière du livre en Bretagne, publié en juillet 2023, a été mis en oeuvre avec le soutien du Centre National du Livre, en partenariat avec la Direction régionale des Affaires Culturelles de Bretagne et le Conseil régional.

Il est réalisé par Laurent Delabouglise - cabinet L'Art du commun, à partir des données recensées par Livre et lecture en Bretagne, avec le concours de l'Université Rennes 2, et de l'étude spécifique à l'économie du livre menée par Mathilde Rimaud (librairie) et Françoise Geoffroy-Bernard (édition) du cabinet Axiales.



Livre et lecture en Bretagne est un établissement public de coopération culturelle (EPCC) créé par l'État, la Région Bretagne, les quatre départements bretons et Rennes Métropole. Livre et lecture en Bretagne accompagne et complète les politiques publiques en faveur du livre et de la lecture en Bretagne.



# Les librairies

Un commerce de détail spécialisé dans la vente de livres neufs, généraliste ou spécialisé, de livres anciens ou d'occasion, qui peut également être maison de la presse, librairie-papeterie, grande surface spécialisée (GSS), grande surface alimentaire (GSA), librairie de musée, etc.



Café-librairie Le Bel aujourd'hui à Tréguier [22], membre de la Fédération des cafés-librairies de Bretagne

## Contexte national

Un réseau dense de librairies, protégé par la loi sur le prix unique du livre, avec près de 2 800 librairies en France, dont 480 labélisées LIR (Librairies indépendantes de référence). 75 % sont généralistes et 25 % spécialisées (dont 75 % en BD et jeunesse), et employant 11 600 salariés en ETP.

Un commerce fortement régulé à très faible marge commerciale (bas salaires, faible capacité d'investissement), un commerce de centre-ville subissant la flambée des prix de l'immobilier, mais aussi un commerce culturel marqueur de la qualité de l'offre commerciale au cœur de la cité.

Les librairies sont bien structurées au niveau national, autour du SLF (syndicat de la librairie française) et de plusieurs groupements spécialisés.

## Évolutions récentes du secteur

La librairie, devenue «commerce essentiel», sort renforcée de la crise sanitaire, en limitant l'impact des périodes de confinement, mais subit aujourd'hui les effets de la crise économique et énergétique. On observe un fort engouement pour la profession, avec de nombreuses créations de librairies en France, notamment depuis 2019.

La loi Darcos (30 décembre 2021) fixe un montant minimum de frais de port (3 € pour les commandes de moins de 35 €) et donne la possibilité aux communes de subventionner leurs librairies.

Le Pass culture amène une nouvelle clientèle, plus jeune, dans les librairies.

Le commerce de livres d'occasion est en forte progression : 20 % des livres achetés en France le sont d'occasion, représentant 9 % de la valeur du marché du livre (étude SOFIA et ministère de la Culture 2022).

## La librairie indépendante en Bretagne

Analyse basée principalement sur l'enquête menée par le cabinet Axiales au 4e trimestre 2022, en partenariat avec Livre et Lecture en Bretagne (70 réponses sur 179 librairies, 39 % de taux de réponse).

### 179 librairies en Bretagne

179 librairies ont été recensées en 2023 en Bretagne, commercialisant au moins 25 % de livres neufs, avec un minimum de 1500 titres référencés et proposant à leur clientèle la commande à l'unité.

## Un taux d'équipement très élevé

Avec une librairie pour 18 600 habitants, le Morbihan étant le mieux équipé (une librairie pour 13 645 habitants), la Bretagne est une des régions de France les mieux pourvues en librairies.

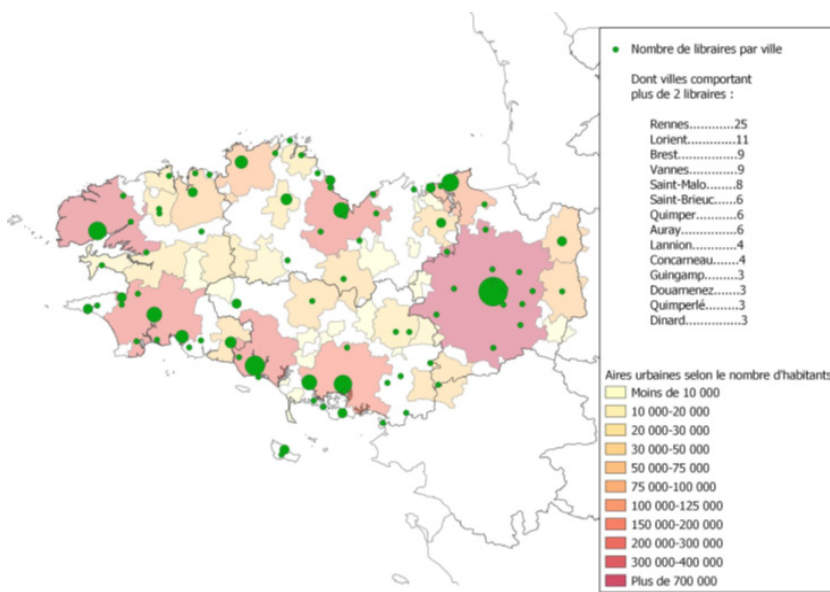
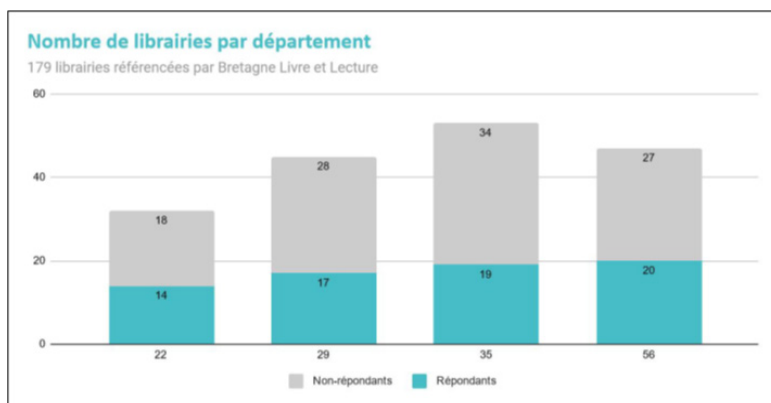
Une librairie pour 32 135 habitants en région Centre-Val de Loire en 2016, une librairie pour 28 420 habitants en Nouvelle-Aquitaine en 2022, la moyenne nationale étant autour d'une librairie pour 30 000 habitants.

Des librairies principalement implantées dans les cinq aires d'attraction principales que sont Rennes, Brest, Quimper, Lorient et Saint-Brieuc, ainsi qu'à Vannes et Saint-Malo, plutôt à proximité de la côte et de la capitale régionale, avec une implantation relativement optimum compte tenu de la densité de population.

44 % des librairies référencées par Livre et Lecture en Bretagne sont localisées dans des communes de moins de 10 000 habitants

36,1 % des librairies en région Centre-Val de Loire étaient situées dans des communes de moins de 10 000 habitants.

Avec le renchérissement de l'immobilier de bord de mer, on peut observer une migration des classes moyennes vers l'intérieur des terres, faisant émerger une nouvelle demande de culture dans des zones plus éloignées de la côte et des grandes villes, ce qui peut favoriser l'implantation de librairies dans des petites communes.



Cartes réalisée par le cabinet Axiales sur la base des 179 librairies recensées en Bretagne

### Une librairie sur cinq créée il y a moins de 3 ans

La Bretagne est la 2e région de France (après l'Île de France) pour le nombre de créations de librairies de 2019 à 2022, avec un solde positif des créations/cessations sur les trois dernières années.

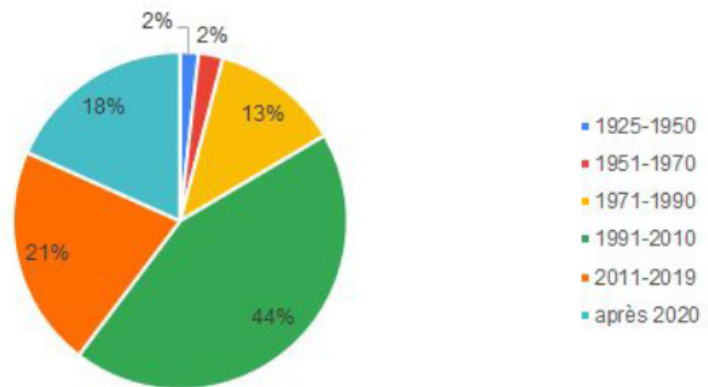
83 % des librairies recensées ont été créées après 1991 (moins de 32 ans). L'âge médian est de 17 ans. La plus ancienne librairie date de 1925.

35 % des librairies de Bretagne ont fait l'objet d'une reprise, dont la moitié depuis moins de 10 ans.

On peut observer un très fort pic de créations en 2021.

Près de 80 % des librairies sont constituées en SARL, avec 4 EI, 2 SAS et 2 SCOP ou SCIC (taux comparables aux autres régions)

Répartition des librairies par date de création  
169 librairies



Nombre de création, reprises et cessations des librairies



### 40 % des libraires ont suivi une formation initiale «métiers du livre»

Un taux de professionnalisation, de libraires «de métier», supérieur à ce qu'on peut observer dans d'autres régions (30 % en Centre-Val de Loire). Deux librairies sur trois reposent sur les épaules d'un seul gérant.

### 34 % des gérants veulent transmettre leur librairie

Parmi les 70 répondants à l'enquête Axiales, 12 veulent transmettre dans moins de 5 ans, 4 à moyen terme (entre 5 et 10 ans) et 8 à long terme (dans plus de 10 ans).

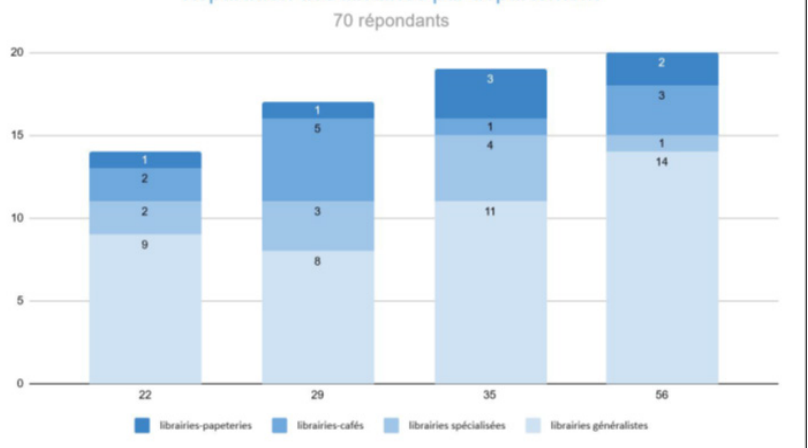
La transmission d'une librairie est un moment délicat et complexe, qui doit être accompagné pour assurer la pérennité de l'établissement.

### 70 % de librairies généralistes

Une proportion conforme à la moyenne nationale avec 30 % de librairies spécialisées (34 % en Nouvelle-Aquitaine, 31 % en Centre-Val de Loire), la BD et la jeunesse arrivant en tête des spécialités.

On peut observer une tendance à la spécialisation partielle des fonds, des librairies généralistes développant des fonds spécialisés (mangas, BD, jeunesse) sans devenir pour autant des librairies spécialisées.

Répartition des librairies par département



Graphique réalisé par le cabinet Axiales sur la base des 70 librairies ayant répondu à l'enquête

### 19 % des librairies sont des cafés-librairies

Implantés essentiellement dans le Finistère et en Ille-et-Vilaine, auxquelles on peut adjoindre 9 librairies généralistes disposant d'un espace café-restauration, ce qui porterait la proportion de café-librairie à 28 %.

La Fédération des cafés-librairies de Bretagne regroupe 16 cafés-librairies de la région.

Le café-librairie, qui a été longtemps une particularité bretonne, fait aujourd'hui des émules dans les autres régions françaises : 19 % des créations/reprises en France de 2019 à 2022 disposaient d'un espace café/restauration.

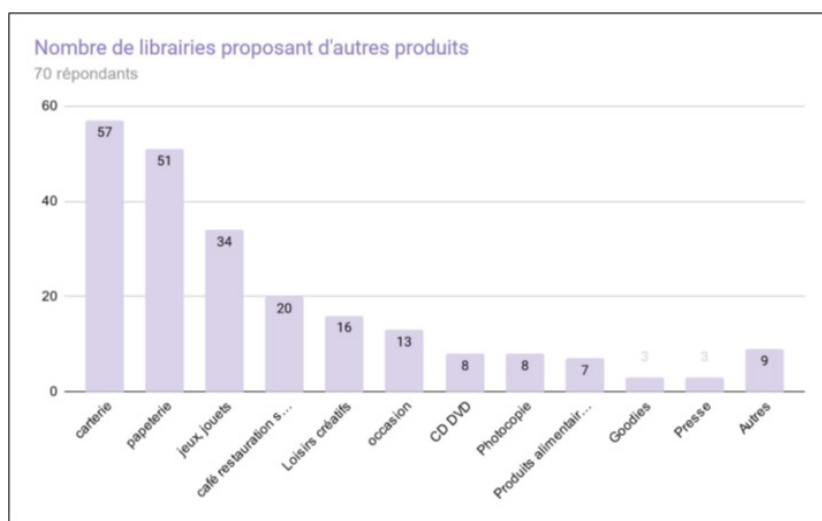
La double activité des cafés-librairies favorise la présence d'une offre de livres en milieu rural.

### Les librairies diversifient leur offre hors livre, surtout les petites

70 % des librairies offrent trois types de produits complémentaires, 41 % en proposant quatre : carterie, papeterie, jeux, loisirs créatifs, livres d'occasion, café-restauration mais aussi espace de coworking, accessoires ésotériques, produits de droguerie, etc.

Ce sont les petites et très petites librairies (moins de 300 000 € de CA) qui sont les plus diversifiées.

Ces ventes complémentaires ne représentent pas plus de 9 % du CA de la librairie en Bretagne, ce qui est inférieur à ce qu'on peut observer dans les autres régions : 12 % en Nouvelle-Aquitaine, 16 % en Occitanie



Graphique réalisé par le cabinet Axiales sur la base des 70 librairies ayant répondu à l'enquête

### Le CA médian des librairies bretonnes est de 354 000 €

La forte proportion de jeunes librairies créées ces dernières années, et la part conséquente de petites et très petites librairies dans l'échantillon ayant transmis ses comptes pour cette enquête, peut expliquer une baisse du CA médian constaté dans la région, qui était de 483 000 € en 2008.

CA médian de 416 000 € en Nouvelle-Aquitaine en 2021,

	Nombre de librairies	CA moyen	CA médian
<b>G (&gt;1 M)</b>	5	1 451 163 €	1 460 126 €
<b>M (300 &gt; 1 M)</b>	24	502 360 €	427 481 €
<b>P (100 &gt; 300)</b>	14	185 959 €	185 037 €
<b>TP (&lt;100)</b>	5	58 936 €	58 999 €
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>462 720 €</b>	<b>353 957 €</b>

Le chiffre d'affaires généré par les librairies est réparti de façon relativement équilibrée entre les départements bretons.

Le livre neuf représente 91,2 % du bilan des librairies bretonnes. 88 % en Nouvelle-Aquitaine, 84 % en Occitanie.

Tableau réalisé par le cabinet Axiales sur la base des 70 librairies ayant répondu à l'enquête

Catégorie (montant du CA livre)	Nombre	CA Librairie	Autres TVA 20%	TOTAL	Part Autres	Part de chaque catégorie/CA total
A (> 2 M)	0	0	0	0		0,0%
B (1>2 M)	4	5 908 964	311 086	6 220 050	5,0%	32,9%
C (300 k > 1 M)	16	8 607 765	1 010 475	9 618 240	10,5%	50,8%
D (< 300 k)	18	2 738 624	353 698	3 092 322	11,4%	16,3%
<b>TOTAL</b>	<b>38</b>	<b>17 255 353</b>	<b>1 675 259</b>	<b>18 930 612</b>	<b>8,8%</b>	<b>100,0%</b>

## Les années fastes COVID

Le CA des librairies en Bretagne a évolué très positivement entre 2021 et 2022, de façon exceptionnelle pour certaines, profitant d'abord aux petites librairies (+ 80 %) et très petites librairies.

Un tiers des librairies, essentiellement des grandes et moyennes librairies, réalisent une part [4 %] de leur CA en ligne.

## Une part de marchés publics maîtrisée

86 % des librairies vendent aux collectivités, ce qui représente en moyenne 16,5 % de leur CA, 19,7 % pour les grandes librairies, 15,6 % pour les librairies moyennes.

C'est moins que dans les autres régions : 21 % du CA dédié aux collectivités en Nouvelle-Aquitaine, 24,1 % en Occitanie.

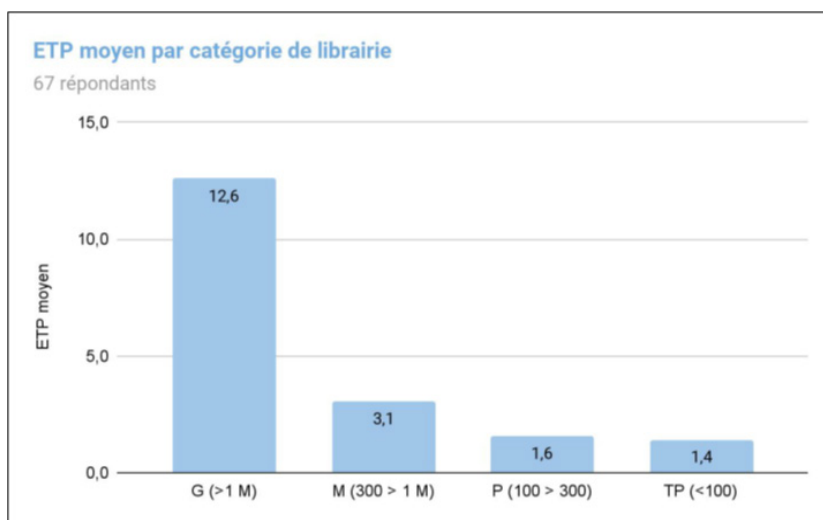
## Baisse du nombre moyen d'ETP salarié par librairie

Le nombre moyen d'ETP salarié par librairie a baissé depuis 2010, passant de 2,6 à 2. En intégrant les gérants, la moyenne est de 3,8 emplois [3,3 ETP] par point de vente.

69 % des emplois (hors gérant.e.s) sont à temps plein et 75 % en CDI.

On observe une forte disparité entre tailles de librairies : la moitié des librairies ayant répondu à l'enquête a 1 salarié ou moins.

La productivité par ETP est bonne pour les grandes librairies, mais moyenne pour les catégories M.



## Une surface moyenne de 120 m<sup>2</sup>, en légère baisse

Avec 120 m<sup>2</sup> en moyenne, la médiane étant à 80 m<sup>2</sup>, la surface des librairies bretonnes a baissé depuis l'étude de 2010, perdant 31 m<sup>2</sup> en moyenne, sans doute en lien avec la forte part de créations.

Surface moyenne de 125 m<sup>2</sup> en Nouvelle-Aquitaine en 2021.

85 % de la surface en moyenne est dédiée au livre.

	Nombre de librairies	Surface moyenne	Surface médiane
<b>G (&gt;1 M)</b>	7	379m <sup>2</sup>	250m <sup>2</sup>
<b>M (300 &gt; 1 M)</b>	28	117m <sup>2</sup>	100m <sup>2</sup>
<b>P (100 &gt; 300)</b>	27	71m <sup>2</sup>	73m <sup>2</sup>
<b>TP (&lt;100)</b>	5	64m <sup>2</sup>	55m <sup>2</sup>
<b>Total</b>	67	120m <sup>2</sup>	80m <sup>2</sup>

## Des stock importants mais contrôlés, avec une très bonne rotation

Avec 134 livres/m<sup>2</sup> en moyenne, les librairies bretonnes sont bien fournies, étant au-dessus de la moyenne. Les grandes librairies en particulier sont très fournies.

90 à 120 livres/m<sup>2</sup> en Centre-Val de Loire en 2016.

Les taux de retour sont plutôt bas : 12,8 % en moyenne pour les 65 librairies répondantes.

	Nombre de librairies	Nombre moyen de volumes	Nombre moyen de références	Vol/m <sup>2</sup> dédié au livre
<b>G (&gt;1 M)</b>	7	57 795	36 001	158
<b>M (300 &gt; 1 M)</b>	28	11 328	8 788	123
<b>P (100 &gt; 300)</b>	27	6 549	5 514	115
<b>TP (&lt;100)</b>	5	5 535	4 556	113
<b>Total</b>	67	13 824	9 996	134

25 des 38 librairies répondantes ont une rotation supérieure à 4 [en 90 jours], le stock s'écoulant en moyenne en 103 jours [111 jours en Centre-Val de Loire].

Des taux de rotation très inhabituels, surtout avec les niveaux de stock indiqués, qui montre une forte vitalité des librairies bretonnes, en partie liée à la période après COVID.

*Tableaux réalisés par le cabinet Axiales sur la base des 67 librairies ayant répondu à l'enquête*

### Des conditions de livraison fortement dégradées

Le manque d'informations, de contacts avec les distributeurs, les colis abîmés, partiels ou mal composés, sont soulignés par 70 % des librairies.

### Le poids des charges augmente, et le pire est à venir

Les plus petites librairies bretonnes (P et PT) sont particulièrement impactées (17 % de charges externes). Rapporté au CA, assez faible pour une partie des librairies, les charges incompressibles sont lourdes.

Masse salariale (16 % du CA), loyer et transport sont les charges principales des librairies, mais semblent bien maîtrisées dans la région.

### Des résultats nets exceptionnels, mais attention au retour à la normale

Avec 5,9 % du CA en résultat net en 2021, une trésorerie positive, un niveau de BFR (besoin en fonds de roulement) contenu et des fonds propres renforcés, la période est faste pour les librairies bretonnes, bénéficiant encore des «effets COVID» (augmentation du CA, baisse des charges, aides financières renforcées). Une seule librairie parmi les répondants a une trésorerie négative.

Les subventions constituent une part importante des résultats des librairies les plus petites. 30 % des librairies répondantes ont bénéficié d'un prêt garanti par l'Etat, pour un montant moyen de 69 700 €, la médiane étant à 24 500 €.

Un point d'alerte : des délais fournisseurs relativement courts (61 jours, contre 84 jours en Centre-Val de Loire par exemple) qui demanderaient de revoir les conditions de négociation des délais de paiement afin de dégager de la trésorerie.

### Seulement 37 % des librairies proposent de la vente en ligne

Si 90 % des librairies ont un site Internet ou sont présentes sur des plateformes comme leslibraires.fr, seulement une sur trois propose un vrai service de vente en ligne, ce qui est beaucoup moins que dans les autres régions.

En Nouvelle-Aquitaine en 2021, 57 % des librairies de la région ont un service de vente en ligne.

En revanche, 97 % des répondants utilisent Facebook, et 89 % sont sur Instagram.

### La majeure partie des librairies propose des animations

Si 26 % des librairies proposent au moins une animation par semaine, la moyenne se situe à moins de 3 animations par mois.

La crise Covid continue d'impacter les librairies sur les animations en 2022 : jauges resserrées, inscriptions préalables, baisse de la fréquentation, reports et annulations parfois encore liées à la maladie.

Près de la moitié des librairies ayant répondu à l'enquête ont été amenées à diminuer voire arrêter les animations.

Très peu de libraires (10,4 %) disent rémunérer régulièrement les auteurs pour des interventions autres que des signatures. 37,5 % les rémunèrent parfois, mais la majorité ne les rémunère pas.

	Nombre de librairies proposant des animations*	Nombre moyen d'animations mensuel
<b>G (&gt;1 M)</b>	7/7	7
<b>M (300 &gt; 1 M)</b>	28/29	2
<b>P (100 &gt; 300)</b>	24/26	2,5
<b>TP (&lt;100)</b>	5/5	2,8
<b>Total</b>	<b>64/67</b>	<b>2,7</b>

*Tableau réalisé par le cabinet Axiales sur la base des 64 librairies ayant répondu à l'enquête*



### Les libraires bretons fortement impliqués dans les réseaux professionnels

73 % des librairies répondantes sont membres d'au moins une association ou un réseau professionnel, ils étaient 60 % en 2010.

Les libraires y trouvent principalement de l'information, une veille active et un espace de partage d'expérience.

Le partage d'outils et la capacité à mutualiser les actions d'animation ainsi que la négociation commerciale sont les principales attentes exprimées.

L'ALIB, l'Association des librairies indépendantes de Bretagne, après une période de sommeil, commence à reprendre sa place.

La Fédération des cafés-librairies de Bretagne joue un rôle important de mutualisation pour son réseau.

29 librairies sont labélisées LIR en 2023 :

- Côtes d'Armor 7
- Finistère 6
- Ille-et-Vilaine 11
- Morbihan 5

### Points de vigilance

Après l'euphorie de la sortie de crise sanitaire, la librairie reste malgré tout un commerce à très faible marge bénéficiaire, et pourrait être fortement impactée par la crise énergétique et économique.

Le modèle économique fragile des librairies nouvellement créées en milieu rural.

Un réseau très dense de librairies qui arrive à saturation, notamment dans les grandes villes.

Une présence numérique relativement faible, notamment en termes de vente en ligne, qui ne permet pas de faire face à la concurrence des plateformes en ligne.

Un taux important de cessions de librairies en prévision dans les 10 années à venir.

La faible structuration des librairies indépendantes au niveau régional.

### Préconisations et pistes d'action

Accompagner la sortie de la période COVID et le retour à une économie «normale» qui devra faire face à la crise économique et énergétique.

Être particulièrement attentif à la pérennité des librairies nouvellement implantées en zone rurale ou dans les petites villes, et les accompagner dans la recherche d'un modèle économique stable.

Soutenir les initiatives de coopération et de mutualisation portées par les librairies et leurs associations régionales (mutualisation des animations, partage d'outils, libraires volants, site marchand commun, formations...).

Renforcer les dispositifs d'accompagnement à la cession de librairie (information, formation, conseil).

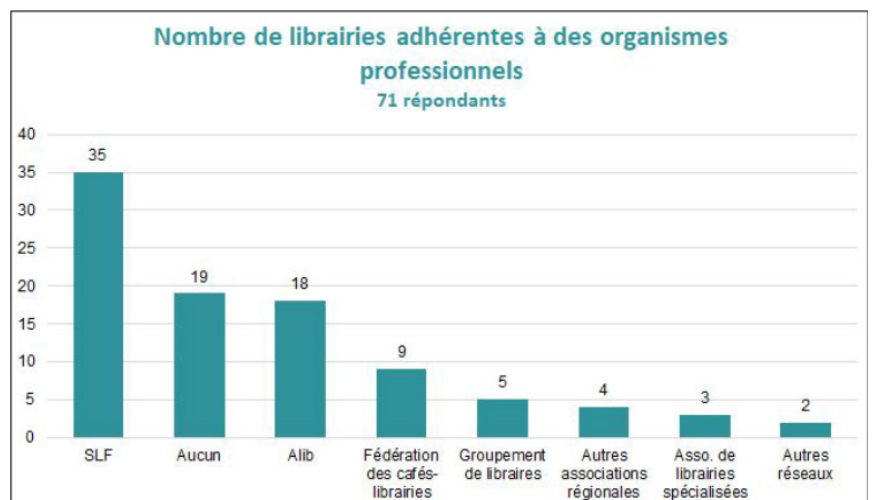


Tableau réalisé par le cabinet Axiales sur la base des 71 librairies ayant répondu à l'enquête



M  
A



falso falso

LA MANGIA GIPSEY

72 53 1

MO

edmat!  
DIZI BALETE  
PIRE IN SPERO  
DOP. SEMPLICE

IL MIO...  
BESSON